



## **Beleidsplan 2021**

***‘Duurzame toekomst van JCLN in Nicaragua’***

**Overdragen verantwoordelijkheden en opstarten nieuwe projecten**

## Inhoud

1.	Inleiding .....	3
2.	De stichting.....	5
2.1.	Missie.....	5
2.2.	Visie .....	5
2.3.	Strategische doelen .....	6
2.4.	Doelgroep .....	6
2.5.	Samenwerking.....	7
3.	Contactgegevens .....	10

# 1. Inleiding

## *Geschiedenis*

Een aantal jaar voordat stichting Jongeren Centrum Leon Nicaragua (JCLN) ontstond bezocht Petra de Bruin als fotograaf Nicaragua meerdere keren. Al vanaf haar eerste bezoek aan Nicaragua voelde Petra zich daar thuis. Iets wat ze zelf eigenlijk niet zo verwacht had. Na enkele werkbezoeken, die allemaal iets met fotografie en journalistiek te maken hadden, ondernam Petra stappen om haar dromen en ideeën voor de jongeren te realiseren. In 2009 bezocht ze het land om uit te zoeken of haar plannen daadwerkelijk verbetering in gang konden zetten. Dat jaar kwam Petra in contact met mensen uit León. Na verschillende bezoeken realiseerde ze zich dat juist in León Zuidoost de nood hoog was onder jongeren. Terug in Nederland benaderde Petra meerdere mensen om samen een stichtingsbestuur te vormen. Begin 2010 was er een compleet en gemotiveerd bestuur, dat op 4 maart 2010 stichting Jongeren Centrum León Nicaragua (JCLN) oprichtte.

JCLN is nu al 10 jaar actief in León Zuidoost. In de laatste jaren is de politieke situatie in het land drastisch veranderd. De hervorming van het Nicaraguaanse zorgstelsel in april 2018 was de druppel die de emmer deed overlopen. De bevolking ging de straat op en uitte zijn ongenoegen over onder anderen deze hervorming. De regering greep met harde hand in en probeerde de oproer de kop in te drukken. Ondanks aanhoudende protesten en internationale druk, is er nog geen oplossing gevonden voor de politieke onrust.

JCLN werd genoodzaakt de nodige aanpassingen te doen aan de huidige projecten. Zo hebben we bijvoorbeeld de activiteiten geconcentreerd in de ochtend en is er meer aandacht voor individuele begeleiding gekomen. JCLN was zich steeds meer aan het richten op financiële middelen in Nicaragua, maar door de politieke onrust zijn we genoodzaakt beroep te doen op Nederlandse fondsen.

Na 10 jaar was de tijd gekomen om ons te beraden op de toekomst voor JCLN: is het model met een Nederlandse vertegenwoordiger en alleen Nicaraguaanse inbreng in de uitvoering nog gewenst, en zo ja, haalbaar? Het antwoord daarop is een duidelijke nee: we willen graag verantwoordelijkheden overdragen. Daarom hebben we de afgelopen twee jaar toegewerkt naar het overdragen van de werkzaamheden van JCLN in Nicaragua naar een Nicaraguaanse partner. Die hebben we gelukkig dichtbij gevonden: het bestuur van het buurthuis, ACOPOE, waar JCLN al sinds de oprichting ruimtes huurt, bleek bereid om verantwoordelijkheden over te nemen en over voldoende capaciteiten te beschikken om deze verantwoordelijkheden te dragen en over te rapporteren.

## *Huidige situatie (2020-2021)*

Voor JCLN is 2020 daarom een spannende tijd geweest, waarin we van een model waarin de Nederlandse vertegenwoordiger vrijwel alle operationele verantwoordelijkheid draagt, met het bijbehorende kostenplaatje, overgestapt zijn naar een model waarin projecten, bedacht en aangevraagd met een projectplan door het bestuur van ACOPOE, door het JCLN bestuur in Nederland zijn beoordeeld. Na afloop van het project wordt er door ACOPOE gerapporteerd. Hierbij worden de

oorspronkelijke doelen en de missie van JCLN altijd als leidraad gebruikt en worden voorgestelde activiteiten hieraan getoetst. Voor alle partijen een nieuwe situatie, waarin de in Nederland ingezamelde fondsen veel directer in Nicaragua kunnen worden besteed.

In 2020 zijn de eerste projecten in dit model uitgevoerd, met succes! De projecten worden door partner ACOPOE gestructureerd en op tijd gerapporteerd. Zie hiervoor het rapport 'Activiteitenverslag 2020' op onze website. Ook zijn er nieuwe plannen ingediend voor 2021, met het bijbehorende kostenplaatje.

In 2021 is de samenwerking met ACOPOE geëvalueerd en gecontinueerd. Op basis van het projectplan en de begroting van ACOPOE voor 2021 zijn de fondsen voor het eerste half jaar toegezegd. In het tweede kwartaal zal ACOPOE de plannen voor het tweede half jaar van 2021 indienen en ter goedkeuring aan het bestuur van JCLN voorleggen, zodat de activiteiten van JCLN in Nicaragua ook in het tweede half jaar doorgang kunnen vinden.

## 2. De stichting

### 2.1. Missie

Stichting Jongeren Centrum León Nicaragua (JCLN) zet zich in voor gemotiveerde en leergierige jongeren tussen de 10 en 20 jaar oud afkomstig uit León Zuidoost. Wij ondersteunen steeds meer kwetsbare jongeren in hun intellectuele, persoonlijke, sociale en maatschappelijke ontwikkeling, zodat ze met een betere basis onderdeel kunnen uitmaken van de Nicaraguaanse samenleving. Dit doen we uit de overtuiging dat ieder mens uniek, geliefd en waardevol is, gemaakt om zijn talenten te laten bloeien en in te zetten voor zijn familie, vrienden en de samenleving.

### 2.2. Visie

Stichting JCLN wil steeds meer jongeren een veilige plek bieden, waar onderwijs en ontspanning samenkomen. Een veilige plek die als middel kan dienen om jongeren te helpen in hun ontwikkeling om op een volwaardige manier deel te nemen aan de samenleving. Hiermee biedt de stichting een alternatief voor de onveilige leefomgeving, zodat de jongeren niet in de criminaliteit terecht zullen komen.

Door middel van het aanbieden van begeleiding, cursussen en ontspanning in een stimulerende omgeving worden de jongeren voorbereid op en ondersteund tijdens hun middelbareschooltijd. Hierdoor vinden de jongeren een betere aansluiting in het onderwijs en hun latere werkveld.



## 2.3. Strategische doelen

Om de missie en visie te kunnen verwezenlijken heeft JCLN de volgende strategische doelen gesteld:

- Ruim 100 jongeren structureel en kwalitatief kunnen begeleiden vanaf hun laatste jaar in het basisonderwijs tot aan het vinden van werk en/of studie na het voortgezet onderwijs;
- Een professioneel werkend team realiseren in Nicaragua, waardoor de begeleiding van de jongeren geborgd is;
- Duurzame relaties aangaan met lokale partners in Nicaragua door de samenwerking te formaliseren en profesionaliseren;
- Een professioneel georganiseerd bestuur in Nederland ter ondersteuning van het werk in Nicaragua;
- Fondsenwerving zorgt dat er voldoende financiële inkomsten zijn om zo een stabiele uitvoering in Nicaragua mogelijk te maken;

## 2.4. Doelgroep

De doelgroep van het project bestaat uit jongeren tussen de 10 en 20 jaar. In 2019 werkten we met 85 jongeren, waarvan 75 huiswerkbegeleiding volgen. Het gaat om leerlingen van het eerste tot en met het laatste (vijfde) jaar van het voortgezet onderwijs.

De groep jongeren die wij momenteel begeleiden betreft een kwetsbare groep. Ze kennen veel voorbeelden van jongeren die niet naar school gaan. Uit onderzoek blijkt dat zeker 40% van de jongeren uit León Zuidoost vroegtijdig het onderwijs verlaat. In veel gevallen zijn de ouders van de jongeren niet verder gekomen dan het basisonderwijs en vinden het daardoor moeilijk hun kinderen de juiste ondersteuning te geven. Daarnaast is criminaliteit aan de orde van de dag en zorgt voor veel onveiligheid. De hoge jeugdwerkloosheid maakt de toekomst tevens onzeker. Een kwetsbare groep, die de nodige problemen ervaren in hun maatschappelijke groei.

Dit neemt niet weg dat de jongeren wel degelijk iets willen leren. Uit onderzoek, in 2009, is gebleken dat veel jongeren gemotiveerd zijn om praktische cursussen en opleidingen te volgen die hun meer mogelijkheden zullen geven in de toekomst. Denk hierbij aan een computercursussen of Engelse les.

De persoonlijke groei van jongeren wordt vaak belemmerd door een instabiele thuissituatie. Uit landelijke cijfers wordt al duidelijk dat er maar weinig gezinnen zijn in Nicaragua, waar de vader een belangrijke rol vervult. Uit andere onderzoeken bleek hetzelfde. Bij veel gezinnen in León Zuidoost speelt de moeder de belangrijkste rol. Aangezien zij ook moet werken, komt het vaak voor dat kinderen alleen thuis zijn. Voor de groep tussen de 10 en 20 jaar brengt dat een risico met zich mee. Veel jongeren kiezen ervoor om gezamenlijk op straat rond te hangen. Hierdoor lopen ze het gevaar in de criminaliteit te belanden. JCLN probeert dit te voorkomen door hen een veilige plek te bieden en te ondersteunen in hun ontwikkeling.

## 2.5. Samenwerking

In het realiseren van haar doelen werkt JCLN en uitvoeringspartner ACOPOE onder andere samen met enkele lokale partners.

### Gemeente León

Sinds het ontstaan in 2010 heeft JCLN regelmatig contact met de gemeente León. Binnen de gemeente León is er veel kennis over de wijken van León Zuidoost. Deze wijken zijn de voornaamste stadsuitbreiding van de stad in de afgelopen jaren en wordt de aankomende jaren verder gerealiseerd. Momenteel zijn ze bijvoorbeeld bezig met het realiseren van een park. Dit uitbreidingsplan wordt gecoördineerd vanuit de gemeente León. De kennis over verschillende onderwerpen die spelen bij stadsontwikkeling zijn input voor JCLN. Vooral de kennis over de sociale ontwikkelingen in León Zuidoost helpt stichting JCLN in het maken van de juiste keuzes in de ontwikkelingen van de verschillende cursussen en activiteiten.

De gemeente León beheert een sociaal fonds dat, met financiële steun van de gemeente Utrecht, bijdraagt aan de sociale ontwikkeling van de wijken. Met hulp van dit sociale fonds was het in 2011 mogelijk een deel van het dak van het buurthuis te vervangen, waardoor de lekkageproblemen in de computerruimte verholpen zijn. Naast dat de gemeente León bijdraagt aan het werk van stichting JCLN, draagt de kennis van de stichting ook bij aan besluitvorming binnen de gemeente over de stadsuitbreiding.

De financiële steun vanuit de gemeente Utrecht loopt ten einde. Momenteel werkt de gemeente León met een resterend budget uit 2017, dat vooral besteed wordt aan het nieuwe stadspark in León Zuidoost. Door deze ontwikkeling zal ook het sociale fonds komen te vervallen.

### Colegio Rubén Darío



Sinds 2010 heeft stichting JCLN contact met een school genaamd Rubén Darío. In de ochtend wordt het gebouw gebruikt als basisschool en in de middag is het een voortgezet onderwijsinstelling. De school is een publieke school, wat in de praktijk dat de school maar over weinig middelen beschikt om goed onderwijs te kunnen bieden en dat het aantal leerlingen per groep erg hoog is.

Medewerkers van JCLN en de school ontmoeten elkaar met enige regelmaat om kennis uit te wisselen over problemen in het onderwijs, nieuwe ontwikkelingen en informatie over gemeenschappelijke leerlingen. De stichting heeft vrij toegang tot de school om evenementen en projecten te promoten. Door het opstarten van de huiswerkbegeleiding is sinds 2014 het contact intensiever.

### Colegio Comendante Armando Carlos Fonseca



Vanaf de opening in 2013 heeft stichting JCLN ook regelmatig contact met de school Colegio Comendante Armando Carlos Fonseca. Deze publieke school is noodzakelijk voor het onderwijs in León Zuidoost. Het zorgt ervoor dat de andere school, Colegio Rubén Darío, niet meer overvol is en deze nieuwe school biedt ook mogelijkheden aan jongeren, die net buiten León Zuidoost wonen om naar school te gaan. Deze school is eveneens basisschool in de ochtend en voortgezet onderwijs in de middag.



Medewerkers van JCLN en de school hebben regelmatig contact met elkaar. Dit gaat vooral over de voortgang van gezamenlijke leerlingen, uitwisseling over hoe we elkaar kunnen versterken. Ook hier heeft de stichting vrij toegang tot de school om activiteiten en projecten te promoten.

## EPI

Elke laatste vrijdag van de maand is er een bijeenkomst voor docenten, georganiseerd vanuit het Ministerie van Onderwijs, genaamd EPI<sup>1</sup> (Pedagogische ontmoetingen van interactie). Tijdens deze bijeenkomst worden docenten geïnformeerd over belangrijke zaken vanuit het Ministerie van Onderwijs en de landelijke overheid. Daarnaast maken docenten in hetzelfde vak gezamenlijke het programma voor de komende maand en evalueren ze de achterliggende maand.

Sonia Escalante, de wiskunde lerares, gaat naar deze bijeenkomsten om op de hoogte te zijn van de ontwikkelingen in het onderwijs en het programma van wiskunde voor de nieuwe maand. Zij heeft veel aan deze bijeenkomsten en het contact met de wiskundeleraren van beide scholen, waar we mee samenwerken. Het helpt haar om gepaste lessen voor te bereiden voor de huiswerkbegeleidingsgroepen. Op voorhand weet zij waar de moeilijkheid ligt en daar kan zij op inspelen.

## Quetzaltrekkers

Quetzaltrekkers is een organisatie in León, die met behulp van vrijwilligers, tochten organiseert voor toeristen in de omgeving van León. Met de opbrengst ondersteunen zij verschillende projecten in León. Eén van die projecten is een studiebeurzenproject, waarvan mevrouw Mercedes de initiatiefneemster is. Stichting JCLN heeft de afgelopen jaren zes jongeren aangedragen, die financiële steun ontvangen van Quetzaltrekkers. De financiële bijdrage aan hun studies is een zeer welkome aanvulling op de financiën van hun familie. Het is een grote stimulans om verder te studeren.

In 2017 ontving JCLN financiële steun van Quetzaltrekkers. Deze financiële steun zorgde voor de voortgang van het project huiswerkbegeleiding aan jongeren van het voortgezet onderwijs. Ook in 2020 heeft Quetzaltrekkers een bijdrage kunnen leveren aan het project 'Loopbaanbegeleiding'.

---

<sup>1</sup> Encuentros Pedagógicos de Interaprendizaje



Toerisme in Nicaragua heeft een behoorlijke deuk opgelopen door de politieke situatie in Nicaragua en de COVID-19 pandemie. Ook Quetzaltrekkers heeft daaronder te lijden. De maandelijkse financiële bijdrage aan vijf projecten in León hebben ze moeten terugbrengen naar één. Ook dit laatste project dreigt de financiële hulp van Quetzaltrekkers te verliezen.

Website: [leon.quetzaltrekkers.org](http://leon.quetzaltrekkers.org)

## 3. Contactgegevens

### Nederland

Stichting Jongeren Centrum León Nicaragua (JCLN)

p/a Gascognehof 28

5627 KK Eindhoven

T: +31 651629794

M: nederland@jcln.org

W: www.jcln.org

Nieuwsbrieven: [www.jcln.org/de-stichting/nieuwsbrieven](http://www.jcln.org/de-stichting/nieuwsbrieven)

KVK Eindhoven onder nummer 7280346

ANBI: RSIN 822122820 (4-3-2010)

Bank IBAN: NL83ABNA0496298887 t.n.v. Stichting Jongeren Centrum León Nicaragua

### Bestuursleden

Voorzitter: Jan Kolijn

Penningmeester (a.i): Jan Kolijn

Secretaris: Petra de Bruin

### Contactpersoon

Jan Kolijn

Gascognehof 28

5627 KK Eindhoven

T: +31 651629794

E: [Nederland@jcln.org](mailto:Nederland@jcln.org)